

## OPIS PREDMETU ZÁKAZKY

zadávaná postupom podľa § 117 zákona č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o verejnom obstarávaní“) s názvom:

### **Audit obsadenosti pracovných zmien a realizácia časových snímok dňa pracovných pozícií na nepretržitej prevádzke Zariadenia na energetické využitie odpadu (ZEVO)**

#### **Stručný opis predmetu zákazky:**

Predmetom zákazky je vykonať personálny, procesný a organizačný audit zameraný na analýzu procesov obsluhy strojného zariadenia a obslužných činností vykonávaných na pracovných zmenách, analýzu pracovných náplní na pracovných pozíciách, výkonnosť a vyťaženosť zamestnancov a na základe výsledkov analýzy navrhnúť možnosti na zlepšenie personálnej situácie v ZEVO, optimalizácia organizačnej štruktúry zmien (pracovných kolektívov) s ohľadom na schválený harmonogram a rozpis pracovných zmien, zefektívnenie automatizácie výrobných procesov s cieľom minimalizácie práce v rizikovom prostredí.

#### **Podrobný opis predmetu zákazky:**

##### **1. Charakteristika subjektu, ktorý je objektom zákazky (audit):**

- ZEVO – Zariadenie na energetické využitie odpadu Bratislava (v minulosti Spaľovňa odpadu). Podrobný popis prevádzky je uvedený v miestnom prevádzkovom predpise, ktorý bude poskytnutý úspešnému uchádzačovi (ďalej len „poskytovateľovi“).

##### ***Stručný opis prevádzky ZEVO:***

- Závod ZEVO - Zariadenie na energetické využitie odpadu (ZEVO) (v minulosti známe ako Spaľovňa odpadu) pôsobí ako jeden zo závodov verejného obstarávateľa (ďalej len „objednávateľa“) Bratislava. Hlavné mesto je 100% vlastníkom akcií objednávateľa.
- ZEVO energeticky zhodnocuje odpad z hlavného mesta Slovenskej republiky Bratislava podľa zákona č. 79/2015 Z. z. o odpadoch a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.
- ZEVO možno označiť svojim technickým a konštrukčným prevedením za elektrárňu, ktorej výstupom po termickom využití odpadu je výroba pary a elektrickej energie a jej dodávka do elektrickej siete Slovenskej republiky.
- Výroba prebieha v dvoch (2) parných kotloch so spoločným výkonom 41 MW tepelných. Pri spaľovaní odpadu vzniká teplota v priestore spaľovacej komory cca 950°C. Para vystupujúca z kotlov je prehriata v prehrievačoch pary na teplotu 400°C a je prepravovaná potrubným systémom do turbogenerátora, kde odovzdáva svoju energiu kondenzačnej bezodberovej turbíne. Turbína premieňa tepelnú a kinetickú energiu pary na energiu točivú a cez prevodovku je prenášaná do elektrického generátora, kde sa generuje elektrická energia s výkonom

6,3 MW elektrických. Elektrina je transformovaná vo výkonovom transformátore na hodnotu 22 kV a distribuovaná podzemným vedením do rozvodne Podunajské Biskupice a tým do siete Slovenskej republiky. Časť vyrobenej elektriny je využívaná na vlastnú spotrebu prevádzky ZEVO, čím sa minimalizujú prevádzkové náklady.

- Neoddeliteľnou súčasťou prevádzky ZEVO sú zariadenia, ktoré nevyhnutne súvisia s výrobou tepelnej a elektrickej energie. Je to prevádzka čistenia spalín, kontrola vypúšťania emisií do životného prostredia, výroba demineralizovanej vody prevádzkovaním chemickej úpravy vody, prevádzkovanie a kontrola zariadení merania a regulácie. V neposlednom rade je to zabezpečenie prevádzky obslužných činností ako je spracovanie a odvoz škvary na linke separovania škvary, spracovanie veľkorozmerných odpadov na drviacom zariadení, odvoz železného šrotu, skla a samotného zvozu zmesového komunálneho odpadu (ZKO) z mesta Bratislavy v úzkej spolupráci so Závodom odvozu odpadu objednávateľa.
- Zariadenia ZEVO pracujú počas celého roka v nepretržitej prevádzke. Obsluha zariadenia je zabezpečená v dvanásť (12) hodinových zmenách zmenovými pracovníkmi. Počas roka sú na základe odporúčania výrobcov zariadení organizované dve (2) odstávky zariadení ZEVO v jarnom a v jesennom termíne. Tieto odstávky je nutné vykonávať z dôvodov opráv, čistenia a výmeny zariadení, ktoré sa počas prevádzky zanášajú spalinami. Ďalšie dôvody odstavenia sú kontroly, úradné odborné prehliadky a skúšky a tlakové skúšky vyhradených technických zariadení, ktoré ustanovuje vyhláška Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky č. 508/2009 Z. z., ktorou sa ustanovujú podrobnosti na zaistenie bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci s technickými zariadeniami tlakovými, zdvíhacími, elektrickými a plynovými a ktorou sa ustanovujú technické zariadenia, ktoré sa považujú za vyhradené technické zariadenia a príslušné normy pre jednotlivé zariadenia.

- Webové sídlo objednávateľa: [www.olo.sk](http://www.olo.sk)
- Počet zamestnancov v ZEVO (ktorých sa týka zákazka): 40 zamestnancov.

## **2. Podmienky vykonania predmetu zákazky:**

- Audit vykonať v súlade s technickou, bezpečnostno-technickou dokumentáciou strojného zariadenia ZEVO s ohľadom na legislatívu BOZP.
- Audit vykonať v rozsahu opisu predmetu zákazky bez vplyvu, zmeny a zásahu do harmonogramu a rozpisu pracovných zmien (zachovať súčasnú zmenu) na ZEVO v zmysle aktuálne účinnej Kolektívnej zmluvy.
- Audit vykonať počas nominálnej prevádzky zariadení ZEVO a počas jesennej odstávky zariadení ZEVO, za účasti zástupcov zamestnancov objednávateľa. Termín odstávky bude oznámený poskytovateľovi po uzatvorení zmluvného vzťahu.
- Objednávateľ poskytne poskytovateľovi všetky relevantné podklady pre potreby vykonania auditu (Dochádzka, Etický kódex, Kolektívna zmluva, Mzdový predpis, Organizačný poriadok, Pracovný poriadok, Kompetenčný a podpisový poriadok, Katalóg typových činností, Organizačná štruktúra, Miestny prevádzkový predpis pre prevádzku ZEVO).
- Objednávateľ umožňuje poskytovateľovi obhliadku miesta plnenia predmetu zákazky (prevádzky a zariadenia) po dohode s kontaktnou osobou objednávateľa.

- Objednávateľ a jeho zamestnanci budú poskytovať poskytovateľovi včasnú a dostatočnú súčinnosť pri plnení predmetu zákazky.

### 3. Predmet zákazky/audit:

#### 1/ *analýza súčasného stavu*

- ✓ zmapovanie procesov obsluhy strojného zariadenia nepretržitej prevádzky ZEVO,
- ✓ zistenie všetkých (obslužných) činností, ktoré zabezpečujú jednotlivé pracovné pozície na zmene,
- ✓ posúdenie pracovnej náplne pracovných pozícií vykonávajúcich obslužné činnosti strojného zariadenia ZEVO,
- ✓ audit výkonnosti zamestnancov,
- ✓ audit vyťaženia zamestnancov (realizácia časových snímok dňa),
- ✓ analýza organizačnej štruktúry zmien (pracovných kolektívov) s ohľadom na schválený harmonogram a rozpis pracovných zmien,
- ✓ posúdenie počtu a druhu pracovných pozícií na jednotlivých zmenách.

#### 2/ *príprava návrhov*

- ✓ návrh na zlúčenie, resp. rozdelenie jednotlivých činností s cieľom vylúčenia duplicitných činností a určenie nepokrytých činností,
- ✓ návrh na redukciu nadbytočných a naopak návrh na vytvorenie nových pracovných pozícií alebo miest tam, kde sú podľa auditu potrebné,
- ✓ návrh na optimálne využívanie zamestnancov, tzn. optimálne využívať fond pracovnej doby a kvalifikáciu zamestnancov,
- ✓ návrh minimálneho počtu zamestnancov potrebných na zmene (v pracovnom kolektíve), aby zvládali súčasný objem práce s ohľadom na strojné zariadenie, jeho stupeň technickej vyspelosti (automatizácie a pod.),
- ✓ návrh na úpravu organizačnej štruktúry zmien (pracovných kolektívov) s uvedením optimálneho počtu a druhu pracovných pozícií na jednotlivých zmenách s ohľadom na schválený harmonogram a rozpis pracovných zmien,
- ✓ návrh na automatizáciu výrobných procesov, pri zavedení ktorých bude možné optimalizovať a zefektívniť obsluhu zariadení ZEVO a eliminovať prácu v rizikovitom prostredí.

### 4. Výstup plnenia zákazky:

- Výstupom z auditu bude vypracovanie záverečnej správy, ktorá bude obsahovať:
  - analýzu existujúcej situácie: zmapovanie, popísanie a analýza súčasnej situácie z pohľadu všetkých (obslužných) činností, pracovných pozícií, pracovných úkonov zamestnancov a ďalšie,
  - návrh optimalizácie súčasnej situácie z pohľadu personálneho, organizačného a procesného (ďalej len „**záverečná správa**“).
- Návrh ďalších odporúčaní s identifikovaním možných rizík a harmonogramom jednotlivých krokov pre implementáciu predložených návrhov.

- Záverečnú správu doručí poskytovateľ služby objednávateľovi do 31.10.2021.
- Záverečná správa bude vyhotovená a odovzdaná v listinnej podobe v dvoch (2) vyhotoveniach a v elektronickej podobe zaslanej na e-mailovú adresu uvedenú vo výzve na predkladanie ponúk (1 x vo formáte .pdf a 1 x v editovateľnom formáte .doc).